Chiffrage prévisionnel, estimation et maîtrise du coût des projets

★★★★★

MPGP-7 **2 Jours (42 Heures)**

Description

La formation à la gestion des coûts de projet développe des compétences clés pour un chef de projet ou pour un estimateur ou contrôleur des coûts dans les projets. En effet, la maîtrise de la dimension économique d'un projet est capitale pour assurer la satisfaction des clients et des donneurs d'ordre. Elle est aussi fondamentale pour manager le pilier économique d'une démarche de développement durable. Elle comporte deux volets : l'estimation des coûts pour gagner des affaires ou prévoir une marge d'exploitation, et la gestion des coûts pour conserver la marge, voire pour la reconstituer. PMI, PMBOK, PMP, PgMP, PMI-SP, PMI-RMP et le logo PMI Registered Education Provider sont des marques déposées du Project Management Institute, Inc.

À qui s'adresse cette formation ?

Pour qui

Estimateur, chiffreur de projet, ingénieur d'estimation et de contrôle des coûts. Cost controller, coûteneur et toute personne en charge de la gestion, du management ou du pilotage des coûts projet. Responsable de projet et chef de projet.

Prérequis

Aucun

Les objectifs de la formation

- Élaborer les estimations et chiffrages prévisionnels d'un projet.
- Intégrer les risques dans les estimations.
- Préserver les marges de ses affaires et de ses projets.
- Piloter avec efficacité et anticipation le suivi des coûts du projet.
- Communiquer efficacement sur les coûts du projet.

Programme de la formation

En amont du présentiel

- Un autodiagnostic.

Estimer les coûts des projets Méthodes analogiques, méthodes paramétriques, méthodes analytiques.

- Planning poker (méthodes agiles).
- Mise en situation Mise en œuvre : estimation de projets.

Intégrer les risques dans le budget initial du projet

- Intégrer les taux de change, parité, localisation, inflation et formules de révision.
- Identifier les risques du projet.
- Définir la provision pour risques et aléas.
- Mise en situation Étude de cas : budget initial de projet et calcul de provision.

Valider la faisabilité économique Évaluer la rentabilité des projets : VAN, ROI, PAYBACK, TIR.

- Mise en situation Exercice : calculs de rentabilité.

Maîtriser les coûts des projets L'avancement physique pour anticiper les dérives.

- Calculer la Valeur Acquise, la Valeur Planifiée, et le coût réel du travail effectué.
- Surveiller les risques et préserver la provision.
- Mise en situation Étude de cas : calcul d'indicateurs coûts.

Mettre à jour le tableau de maîtrise des coûts du projet Définir le format de tableau de pilotage adapté à son projet.

- Mise en situation Étude de cas : construisez votre tableau de pilotage des coûts.

Après le présentiel, mise en œuvre en situation de travail

- Un défi chaque semaine pendant semaines pour piloter les coûts de votre projet.