SKILLS CAMPUS
Training & Certification Center

Manager un portfolio de projets optimiser les investissements

-Réference: **MPGP-77** -Durée: **2 Jours (14 Heures)**

Les objectifs de la formation

- Contrôler la gestion des projets
- Etablir une gouvernance pour la maîtrise des changements
- Connaitre les outils de valorisation des projets
- Acquérir les compétences des chefs de projets
- Etablir les budgets et la gestion des marges
- Faire le suivi des projets en termes de performance

A qui s'adesse cette formation ?

POUR QUI :

- Ce séminaire s'adresse aux directeurs informatiques, aux responsables d'étude et aux responsables multiprojets.

PRÉREQUIS :

- Connaissances de base en gestion de projets.

Programme

- **Le management des projets IT dans l'entreprise**
  - Les outils actuels des DSI pour maîtriser les projets : les PMO (Project Management Office).
  - Le contrôle de gestion des projets, une information proactive.
  - L'audit, un outil de diagnostic et de compréhension.
  - La culture Projet aujourd'hui : la maîtrise des changements, la transversalité nécessaire, le travail collaboratif...
  - La gestion multiprojets, les règles : affectation de ressources, priorités et processus communs.
  - Les outils du marché, leurs apports et leurs limites.
  - La notion de programme.
  - Les spécificités, les relations responsables programme et chefs de projets.
- **La direction des investissements projets IT**
  - Les mesures de valorisation : ROI, TCO, Value Management.

Programme

- Une approche par nature de projet.
- Le processus de "Project Portfolio Management", règles et pratiques actuelles.
- Les outils de gestion.
- La gestion des investissements Projet.
- La répartition des coûts sur le cycle de vie des SI.
- Prise en compte des choix technologiques de l'entreprise.
- Valorisation des voix d'urbanisation.
- La gouvernance des projets (COBIT et ISO 20000), les indicateurs d'objectifs et de performance.

- **Le management des compétences Projet**
  - Compétences des chefs de projets : techniques, gestion de projet, leadership, communication, métier.
  - Certifications (PMP®, Prince2®...).
  - L'apport de la vision CMMI sur la maîtrise des projets.
  - Les rapports management SI, parties prenantes et projets.
  - Les niveaux de maturité.
  - La direction de chefs de projet : le soutien du management, de la motivation au coaching.
  - Suivi des performances individuelles, objectifs définissables et indicateurs clés de mesure.

- **La supervision opérationnelle des projets**
  - Business Cases, ordre de mission, validation du plan projet, revue de lancement, management DSI, points de GO/NOGO.
  - Comités de pilotage.
  - Les estimations des projets, l'établissement des budgets et la gestion des marges.
  - Le suivi des projets : performance, contrôle, l'Earned Value Management.
  - Tableaux de bord de suivi multiprojets.

(+212) 5 22 27 99 01

(+212) 6 60 10 42 56

Contact@skills-group.com

Nous sommes à votre disposition :
De Lun - Ven 09h00-18h00 et Sam 09H00 – 13H00

Angle bd Abdelmoumen et rue Soumaya, Résidence Shehrazade 3, 7éme étage N° 30
Casablanca 20340, Maroc