Gestion de projet, passer efficacement en mode itératif

-Réference: **SII-53** -Durée: **3 Jours (21 Heures)**

Les objectifs de la formation

- Identifier les principaux artefacts du processus unifié
- Réaliser une estimation globale d'un projet avec la méthode des cas d'utilisations
- Evaluer le périmètre et les risques projet dans la phase d'inception
- Définir les exigences formant le contenu de la première itération
- Mettre en oeuvre les méthodes d'estimation de l'avancement, pendant la phase construction
- Tester et déployer l'application et capitaliser sur l'expérience projet

A qui s'adesse cette formation ?

POUR QUI :

- Chefs de projets informatiques et tout acteur ayant un rôle dans la gestion de projets.

Programme

- **Le cycle de vie d'un projet**
  - Les différents cycles de vie.
  - Le cycle en V ou en cascade.
  - Méthodes Agiles : les grands principes.
  - Réflexion collective Le rôle de chef de projet.
  - Les facteurs de réussite ou d'échec.
- **Le processus unifié (UP)**
  - Les 9 disciplines : modélisation métier, exigences, analyse et conception, implémentation.
  - Les 4 phases : inception, élaboration, construction et transition.
  - Les itérations : la représentativité des 9 disciplines au sein de chaque itération évolue au fil du temps et des phases.
  - Les instanciations d'UP (OpenUP, RUP, EUP, AUP.
  -).

Programme

- **Les bonnes pratiques d'UP**
  - Le développement itératif.
  - La gestion des exigences.
  - La gestion des changements.
  - L'amélioration et le contrôle continu.
  - Les artefacts d'UP.
  - Exercice: Identification des principaux artefacts par discipline en parcourant le framework "OpenUP".
- **La phase d'inception**
  - Définir le périmètre du projet.
  - Identifier des risques.
  - Méthodes pour estimer la charge (macro-estimations) : points de fonction, planning poker.
  - Découper et planifier le projet (phases et WBS).
  - Etude de cas Identification du périmètre et des risques (tableau des risques).
  - Macro-chiffrage du projet (calcul avec la méthode des Cas d'Utilisations).
  - Réalisation du plan de phase et de la WBS du projet.
- **La phase d'élaboration**
  - Gestion des itérations et de l'équipe.
  - Définir le contenu d'une itération.
  - Définir et valider l'architecture.
  - Spécifier 80% des exigences.
  - Mise en place de l'environnement (développement, configuration et test).
  - Etude de cas Définition du contenu d'une itération.
- **La phase de construction**
  - Clarification mineure des exigences.
  - Gérer et tester les changements.
  - Suivre et rapporter l'avancement du projet.
  - Approfondissement de la notion d'avancement, notion de " valeur acquise ".
  - Préparation du déploiement.
  - Etude de cas Mise en pratique de plusieurs méthodes d'estimation de l'avancement (méthode des courbes en S ou de la Earned Value)
- **La phase de transition**

Programme

- Tester et évaluer la version beta.
- Déployer l'application en recette et production.
- Former et transférer les compétences.
- Capitaliser, feed-back de projet.
- Travaux pratiques Construction d'un plan d'action : bonnes pratiques à mettre en oeuvre sur vos projets.

(+212) 5 22 27 99 01

(+212) 6 60 10 42 56

Contact@skills-group.com

Nous sommes à votre disposition :
De Lun - Ven 09h00-18h00 et Sam 09H00 – 13H00

Angle bd Abdelmoumen et rue Soumaya, Résidence Shehrazade 3, 7éme étage N° 30
Casablanca 20340, Maroc