Estimation des charges et délais des projets informatiques

★★★★★

SII-56 **2 Jours (14 Heures)**

Description

Plus de la moitié des projets de développement informatique dépassent les limites de budget et de délai estimées. Ce stage vous apportera un ensemble de savoir-faire, issus d'expériences réelles, pour identifier au plus juste les coûts et les délais à prévoir et améliorer la fiabilité des estimations.

À qui s'adresse cette formation ?

Pour qui

Toute personne impliquée dans les projets informatiques : maître d'oeuvre et d'ouvrage, chef de projet, développeur...

Prérequis

Aucun

Les objectifs de la formation

- Identifier l'ensemble des charges dans le cadre de développement de progiciels Pratiquer plusieurs méthodes d'estimation de charges Mettre en oeuvre des critères de pondération des estimations réalisées Découvrir les bonnes pratiques d'estimation des délais Constituer un référentiel de données pour les estimations futures

Programme de la formation

Introduction de la problématique

- Avoir une idée de la charge et des délais d'un projet.
- Peut-on se fier à des méthodes d'estimations ?.
- Echanges sur des situations réelles.

Les types d'estimations

- Le cas des projets cycle en V, des développements rapides (RAD), des méthodes Agiles.
- Les estimations dans le cadre de progiciels.
- Charges de recueil et analyse des besoins, définition du cahier des charges, recette, déploiement, formation.
- Charges de développement : interface Web, client Windows, traitements... Tests unitaires.

Méthodes d'estimation des charges

- Méthodes de jugements d'experts (Delphi...).
- Méthodes analogiques : extrapolations basées sur l'expérience.
- Méthodes algorithmiques. Méthode COCOMO, les sources livrées, les charges par phase.
- Méthode des points de fonctions. Charge fonctionnelle.
- Méthodes analytiques ou basées sur des abaques.
- Méthodes paramétriques. Modèles Merise et UML, détermination du poids des groupes de données.
- Méthode des dix paramètres. Estimation avec le Planning Poker.

L'estimation des délais

- Le piège de l'application d'une règle de trois.
- Le carré parfait.
- Formules de Boehm (COCOMO).

Pondérer les estimations

- La prise en compte des risques et des délais de réserve.
- Les pondérations : optimistes, réalistes, pessimistes.
- Les critères de pondération.

La répartition des charges entre les acteurs

- Répartition des charges entre maîtrise d'oeuvre et maîtrise d'ouvrage sur un projet.
- Répartition des charges MOE.

Synthèse

- Quelle fiabilité accorder aux estimations ?.
- Constitution d'un référentiel. Mise à jour des abaques.