

MS-Project, piloter un projet informatique

-Réference: MPGP-89 -Durée: 3 Jours (21 Heures)

Les objectifs de la formation

- Organiser l'environnement de travail avec MS-Project
- Saisir et définir les liens de dépendance entre les tâches d'un projet
- Identifier le chemin critique du planning et l'améliorer
- Déclarer l'avancement du projet et construire les indicateurs d'avancement du projet
- Définir et suivre les données financières du projet

A qui s'adesse cette formation?

POUR QUI:

Chef de projet, chef de service, ingénieur projets, planificateur, membre d'équipe de management de projet.

Programme

Travail en multiprojets

- o Intégrer un sous-projet.
- o Consolider plusieurs projets.
- o Etablir des liens entre projets.
- o Partage des ressources.
- o Pool de ressources.
- o Travaux pratiques Travailler en multiprojets.

Pilotage du projet

- o Utiliser le centre de rapport.
- o Concevoir les tableaux de bord d'avancement.
- o Export de données vers Excel, Access et Visio.
- o Suivi par les charges et par les délais.
- o Suivi par le reste-à-faire et le consommé.

Programme

- o Replanifier le travail non effectué.
- o Travaux pratiques Déclarer un avancement.
- o Suivi par les charges et les délais.
- o Replanifier des activités.

Planification de référence

- o Etablir une référence coûts/délais (performance).
- o Intégrer les plannings des sous-traitants.
- o Ajout de tâche postérieure à la planification.
- o Travaux pratiques Etablir et mettre à jour une planification de référence.

Budgétisation

- o Intégrer les dépenses prévisionnelles au budget.
- o Gérer le coût des ressources.
- o Ressources à coûts multiples.
- o Gérer l'évolution du coût d'une ressource.
- o Travaux pratiques Saisie de dépenses.
- o Visualisation du coût des ressources.

Affectation des ressources

- o Comprendre la relation Travail/Durée/Capacité.
- o Types de ressources, modes d'affectation.
- o Estimation des durées.
- Calcul du chemin critique.
- o Travaux pratiques Saisie et affectation des ressources.
- o Gérer le calendrier et la capacité d'une ressource.

· Optimisation du planning

- o Mettre en pause une activité.
- o Désactiver une tâche.
- Méthode d'optimisation.
- o Fractionnement des tâches.
- o Travaux pratiques Optimiser les délais et les relations entre les tâches.
- o Fractionnement.

Planification et structuration du projet

- o Modes manuel et automatique de planification.
- Identification des activités.
- Structuration du projet.
- o Analyse du chemin critique et des marges.
- o Aménagement des contraintes dans le planning.
- o Travaux pratiques Saisir la logique d'enchaînement.
- o Les différentes tables.
- Les contraintes.

Préparation de l'environnement de travail

- · Le Ruban.
- Les vues courantes.
- o Mettre en place le calendrier du projet.
- o Faire le lien avec le WBS.
- o Travaux pratiques Naviguer dans MS-Project.
- Configurer son environnement.
- o Initialiser le projet.

Affectation des ressources

- o Typologies de ressources.
- o Les modes d'affectation des ressources.
- o Comprendre la relation Travail/Durée/Capacité.
- o Visualisation des surcharges, utilisation de l'audit des ressources.
- Lissage manuel des ressources.
- o Travaux pratiques Saisie et affectation des ressources.
- o Lien disponibilité des ressources/durée des tâches.
- Calendrier d'une ressource.



(+212) 5 22 27 99 01



(+212) 6 60 10 42 56



Contact@skills-group.com

Nous sommes à votre disposition : De Lun - Ven 09h00-18h00 et Sam 09H00 – 13H00

Angle bd Abdelmoumen et rue Soumaya, Résidence Shehrazade 3, 7éme étage N° 30 Casablanca 20340, Maroc