

# Le Lean appliqué à la logistique

-Référence: **SUP-4**

-Durée: **2 Jours (14 Heures)**

## Les objectifs de la formation

- Eliminer les gaspillages dans l'entrepôt, réduire la surface actuelle occupée et le lead time, simplifier les flux, améliorer la productivité.
- Augmenter le taux de remplissage des camions.

## A qui s'adresse cette formation ?

### POUR QUI :

- Directeur et responsable de plates-formes de distribution, d'entrepôts, de la Supply Chain, Responsable d'un projet Lean.

### PRÉREQUIS :

- Aucun.

## Programme

- **S'approprier le concept du Lean**
  - Les origines du Lean Manufacturing.
  - Un système global d'amélioration des performances.
  - L'extension du modèle au processus logistique et administratif.
- **Construire un projet de maîtrise des flux**
  - Utiliser le VSM (Value Stream Mapping).
  - Établir un schéma général clair de la circulation des flux sur le site.
- **Transposer les 7 mudas (gaspillages) à l'entrepôt**
  - Cas concret : présentation d'une démarche réussie.
  - Adaptation au contexte de l'entrepôt.
- **Clarifier et simplifier les flux dans l'entrepôt**
  - Réduire la complexité et recentrer les flux sur la création de valeur pour le client.
  - Définir le fonctionnement cible de la chaîne logistique de l'entrepôt : réceptions ; mises en stock ; méthodes de préparation de commandes ; méthodes de réapprovisionnement ; expéditions ;

chargement des camions. Travailler sur les zones d'amélioration prioritaires : complexité des produits et des process ; modes de pilotage des flux ; postes de travail ; maîtrise de la qualité ; pilotage de la maintenance ; flexibilité : polyvalence des équipes ; implantations : plans d'entrepôt...

- **Méthodes et outils du Lean pour la logistique**

- Travailler sur les zones d'amélioration prioritaires : complexité des produits et des process ; modes de pilotage des flux ; postes de travail ; maîtrise de la qualité ; pilotage de la maintenance ; flexibilité : polyvalence des équipes ; implantations : plans d'entrepôt...

- **Élaborer des pistes de plan d'actions**

- Définition des priorités selon chaque contexte.
- Synthèse et conclusions.



(+212) 5 22 27 99 01



(+212) 6 60 10 42 56



Contact@skills-group.com

Nous sommes à votre disposition :  
De Lun - Ven 09h00-18h00 et Sam 09H00 – 13H00

Angle bd Abdelmoumen et rue Soumaya, Résidence Shehrazade 3, 7ème étage N° 30  
Casablanca 20340, Maroc