

Réussir dans son nouveau poste de manager

-Réference: **ML-46** -Durée: **8 Jours (56 Heures)**

Les objectifs de la formation

- Se positionner dans l'entreprise et faire le point sur son rôle
- · Adapter son style de management en fonction des collaborateurs
- Maîtriser les techniques de communication et les savoir-être
- Préparer et animer une réunion
- Mobiliser et motiver les membres de son équipe
- Responsabiliser ses collaborateurs et déléguer des missions

A qui s'adesse cette formation?

POUR QUI:

• Tout manager en prise de fonction ou en poste depuis moins d'un an.

Programme

- Aborder avec succès son nouveau rôle de manager
 - o Identifier les spécificités de la fonction de manager.
 - o Découvrir les différents rôles du manager : paradoxes et contradictions.
- Analyser la situation et obtenir de la hiérarchie les moyens nécessaires à sa prise de fonction
 - Se doter d'une vision globale de la situation : grille d'analyse environnement-diagnostic interne.
 - Définir son plan d'actions à court terme.
 - o Déterminer les informations utiles à sa prise de fonction de manager.
 - o Négocier avec son supérieur hiérarchique les moyens nécessaires à sa réussite.
- Réussir ses premiers contacts avec l'équipe
 - o Recueillir l'information sur l'équipe.
 - o Préparer et animer sa première réunion.

Programme

- o Identifier le positionnement de ses collaborateurs : la grille d'analyse stratégique.
- o Distinguer les enjeux personnels et les leviers de motivation.

Exercer son rôle et adapter son style de management

- o Identifier son style préférentiel de management (autodiagnostic).
- o Adapter et faire évoluer ses pratiques managériales : management situationnel.
- Exercer pleinement son rôle de manager : exercer son autorité en fonction des profils et des situations.
- o Tenir compte des résistances au changement de l'équipe.

Gérer les situations spécifiques ou délicates

- o Définir clairement les règles du jeu.
- o Manager d'anciens collègues.
- o Faire face à la démotivation.
- Déléguer avec efficacité.



(+212) 5 22 27 99 01



(+212) 6 60 10 42 56



Contact@skills-group.com

Nous sommes à votre disposition : De Lun - Ven 09h00-18h00 et Sam 09H00 – 13H00

Angle bd Abdelmoumen et rue Soumaya, Résidence Shehrazade 3, 7éme étage N° 30 Casablanca 20340, Maroc