

# Renforcer sa légitimité managériale

-Référence: **ML-38**

-Durée: **2 Jours (14 Heures)**

## Les objectifs de la formation

- Identifier les fondements de la légitimité dans ses nouvelles fonctions.
- Agir sur les leviers permettant de développer sa légitimité managériale.
- Gagner en légitimité dans les situations délicates.

## A qui s'adresse cette formation ?

### POUR QUI :

- Manager hiérarchique ou transversal.

## Programme

- **En amont du présentiel**
  - Une video.
  - Un autodiagnostic.
- **Les fondements de la légitimité managériale**
  - Ce qui distingue la légitimité de l'autorité et du pouvoir.
  - Agir sur les piliers de la légitimité managériale : le contexte ; le positionnement ; les relations avec les acteurs concernés par l'autorité ; le manager lui-même.
- **4Adapter l'exercice de l'autorité à ses collaborateurs**
  - Clarifier sa perception personnelle de l'autorité.
  - Accepter sa propre autorité.
  - L'autorité adaptée, qu'est-ce-que c'est ? Trouver le juste équilibre entre autonomie et autorité.
- **Exercer son autorité de manager**
  - Clarifier les règles du jeu.
  - Oser dire.
  - Savoir doser autorité, entente et négociation.

## Programme

- **Trouver sa légitimité dans son contexte Vérifier la clarté de son mandat auprès de sa hiérarchie.**
  - Obtenir le soutien de sa hiérarchie.
  - S'affirmer avec constance et conviction.
- **S'affirmer dans les situations délicates Manager dans des situations délicates.**
  - Manager des profils particuliers : anciens collègues ; collaborateurs plus âgés ; experts.
- **Après le présentiel, mise en œuvre en situation de travail**
  - Un module d'entraînement.
  - Pour en savoir plus sur les activités à distance Une vidéo ' heures de retard !'.
  - Un module d'entraînement 'Développer son assertivité - Niveau '.



(+212) 5 22 27 99 01



(+212) 6 60 10 42 56



Contact@skills-group.com

Nous sommes à votre disposition :  
De Lun - Ven 09h00-18h00 et Sam 09H00 – 13H00

Angle bd Abdelmoumen et rue Soumaya, Résidence Shehrazade 3, 7ème étage N° 30  
Casablanca 20340, Maroc