

Gérer un projet d'ingénierie industrielle



MPGP-97 2 Jours (14 Heures)

Description

La compétitivité apportée par la gestion de projet n'est plus à prouver. Elle permet de réaliser des produits ou des installations industrielles conformes aux attentes des clients, tout en respectant des objectifs optimisés de coûts, délais et qualité. Afin de garantir la réussite des projets industriels, il est essentiel de former les chefs de projet ainsi que l'ensemble des acteurs impliqués, en intégrant à la fois les dimensions techniques, comportementales et les outils adaptés au contexte industriel. Le succès d'un projet repose également sur la capacité du chef de projet à anticiper les actions nécessaires pour maintenir le projet sur la bonne trajectoire. Cette compétence est renforcée par l'utilisation de bonnes pratiques et de référentiels reconnus en gestion de projet tels que PMBOK, PMP, PgMP, PMI-SP et PMI-RMP.

À qui s'adresse cette formation ?

Pour qui

Chef de projet, manager de projet, responsable de projet en charge de projets industriels. Tout participant fortement impliqué dans un projet industriel issu de l'équipe projet côté réalisation (maître d'œuvre) ou de l'équipe destinataire de la réalisation (maître d'ouvrage).

Prérequis

Aucun

Les objectifs de la formation

- Maîtriser les principes de construction et d'organisation des projets industriels.
- Appliquer les méthodes et outils de lancement, de pilotage et de clôture des projets : qualité, coût et retours sur investissement, délai et risques.
- Impliquer les parties-prenantes du projet (clients, fournisseurs, décideurs).
- Consolider l'information de pilotage et construire des tableaux de bord percutants.

Programme de la formation

Construire et organiser un projet industriel

- Élaborer l'organigramme des tâches d'un projet industriel (WBS)
- Planifier les différentes étapes du projet
- Identifier et analyser les risques du projet
- Définir les rôles et les missions des acteurs clés du projet

Préparer et défendre un dossier d'investissement

- Identifier la structure d'un dossier d'investissement.
- Structurer le budget du projet par lots de travaux.
- Calculer le retour sur investissement du projet (VAN, PAYBACK, TRI).

Impliquer les fournisseurs dans le projet industriel

- Maîtriser les clauses clés d'un contrat d'ingénierie.
- Mettre en place un pilotage de suivi des prestations des fournisseurs.

Piloter l'avancement du projet industriel

- Mesurer l'avancement de votre projet à l'aide de la méthode de l'avancement physique ou par le reste à faire.
- Construire les indicateurs et le tableau de bord de son projet industriel.

Piloter la phase d'installation, de test et de clôture du projet industriel

- Conduire la mise en service industrielle et les essais de performance
- Piloter le transfert de l'installation vers la phase de production
- Assurer la clôture du projet : réception et période de garantie
- Réaliser le bilan du projet et organiser son archivage