Gérer un projet d'ingénierie industrielle

★★★★★

MPGP-15 **2 Jours (14 Heures)**

Description

Pourquoi une formation de chef de projet industriel ? La compétitivité gagnée grà¢ce à la gestion de projet n'est plus à démontrer. Elle se matérialise par l'obtention de produits ou d'installations industrielles répondant aux attentes des clients internes ou externes, dans des conditions de coûts, de délais et de qualité optimisées. Pour garantir le succès des projets industriels dans les entreprises, la formation des chefs de projet et de l'ensemble des acteurs projet doit intégrer toutes les dimensions techniques et comportementales ainsi que les outils adaptés à l'univers industriel. La bonne issue du projet repose aussi sur la capacité du chef de projet à anticiper les actions permettant de garder le projet sur ses 'rails'. Cette capacité est décuplée par l'utilisation de bonnes pratiques et de référentiels de gestion éprouvés. PMBOK, PMP, PgMP, PMI-SP, PMI-RMP et le logo PMI Registered Education Provider sont des marques déposées du Project Management Institute, Inc.

À qui s'adresse cette formation ?

Pour qui

Chef de projet, manager de projet, responsable de projet en charge de projets industriels. Tout participant fortement impliqué dans un projet industriel issu de l'équipe projet côté réalisation (maître d'œuvre) ou de l'équipe destinataire de la réalisation (maître d'ouvrage).

Prérequis

Aucun

Les objectifs de la formation

- Maîtriser les principes de construction et d'organisation des projets industriels.
- Appliquer les méthodes et outils de lancement, de pilotage et de clôture des projets : qualité, coût et retours sur investissement, délai et risques.
- Impliquer les parties-prenantes du projet (clients, fournisseurs, décideurs).
- Consolider l'information de pilotage et construire des tableaux de bord percutants.

Programme de la formation

Construire et organiser un projet industriel

- Construire l'organigramme des tà¢ches du projet industriel.
- Planifier le projet.
- Identifier les risques.
- Identifier les rôles et missions des acteurs clés du projet.

Préparer et défendre un dossier d'investissement

- Identifier la structure d'un dossier d'investissement.
- Structurer le budget du projet par lots de travaux.
- Calculer le retour sur investissement du projet (VAN, PAYBACK, TRI).

Impliquer les fournisseurs dans le projet industriel

- Maîtriser les clauses clés d'un contrat d'ingénierie.
- Mettre en place un pilotage de suivi des prestations des fournisseurs.

Piloter l'avancement du projet industriel

- Mesurer l'avancement de votre projet à l'aide de la méthode de l'avancement physique ou par le reste à faire.
- Construire les indicateurs et le tableau de bord de son projet industriel.

Piloter la phase d'installation, de test et de clôture du projet industriel

- Conduire la mise en service industrielle et les essais de performance.
- Piloter le transfert de l'installation vers la production.
- Clore le projet : réception et garantie.
- Faire le bilan de projet et archivage.