

Le management des risques et opportunités dans les projets

-Référence: **MPGP-93**

-Durée: **2 Jours (14 Heures)**

Les objectifs de la formation

- Identifier, évaluer, traiter et maîtriser les risques
- Intégrer le pilotage des risques projet dans le management
- Mettre en place une culture de management des risques projet

A qui s'adresse cette formation ?

POUR QUI :

- Chef de projet. Responsable de projet dans le tertiaire et dans les services, confronté à des projets difficiles, innovants ou à forte incertitude. Responsable de projets industriels et tout participant à ces projets, qu'il soit du service études, achats, fabrication ou réalisation. Chef de service encadrant des participants intégrés aux équipes projet.

Programme

- **S'approprier le processus de gestion des risques**
 - Risques et aléas, imprévus et incertitudes.
 - Menaces et opportunités.
 - La typologie des risques.
 - La particularité des risques projet par rapport aux autres risques de l'entreprise.
 - Les étapes du processus global du management du risque.
 - Le plan de management des risques projet.
- **Identifier tous les risques du projet**
 - Les méthodes d'analyse par phase, fonctionnalité, cause, origine.
 - Les check-lists de risques par type de projet.
 - L'organigramme des risques pour organiser et hiérarchiser les risques.
- **Conduire l'analyse qualitative des risques**
 - L'évaluation de la probabilité et de la gravité.

- La mesure de la criticité.
- Les matrices de risques.
- **Conduire l'analyse quantitative des risques**
 - Les méthodes à dire d'expert.
 - La simulation de Monte Carlo : principe et cas d'application avec des macros Excel.
- **Élaborer le plan d'action pour traiter les risques**
 - Les différents modes de traitement des menaces et des opportunités : réduction/amélioration, transfert/partage, élimination/exploitation, acceptation.
 - Les provisions budgétaires pour couvrir les coûts.
 - Les provisions planning pour couvrir les délais.
- **Utiliser la créativité pour transformer les risques en opportunités**
 - Les principes de la créativité.
 - Pratiquer 2 outils créatifs pour transformer les risques en opportunités : le brainstorming ; la pensée latérale.
 - Trier et sélectionner les actions.
- **Surveiller les risques**
 - La détection de l'apparition des risques.
 - La mise en œuvre des plans palliatifs et des plans de secours.
 - La revue des risques et opportunités projet.
 - Les risques et opportunités : indicateurs clé du tableau de bord.
 - Pour en savoir plus sur les activités à distance Une vidéo 'Manager les risques'.
 - Deux modules e-learning : 'Anticiper les risques d'un projet. Part. A' ; 'Anticiper les risques d'un projet. Part. B'.
 - Évaluation du transfert des acquis pour valider la mise en œuvre en situation de travail



(+212) 5 22 27 99 01



(+212) 6 60 10 42 56



Contact@skills-group.com

Nous sommes à votre disposition :
De Lun - Ven 09h00-18h00 et Sam 09H00 – 13H00

Angle bd Abdelmoumen et rue Soumaya, Résidence Shehrazade 3, 7ème étage N° 30
Casablanca 20340, Maroc