

# Piloter un portefeuille de projets

-Référence: **MPGP-29**

-Durée: **2 Jours (21 Heures)**

## Les objectifs de la formation

- Organiser son système de pilotage multi-projets
- Hiérarchiser les projets
- Piloter les ressources partagées et anticiper les indisponibilités
- Assurer le pilotage multi-projets
- Entretenir l'engagement des équipiers et arbitrer entre les projets

## A qui s'adresse cette formation ?

### POUR QUI :

- Chef de projet, directeur de projet confronté à la gestion de plusieurs projets simultanément. Responsable de service ou de département dont les collaborateurs sont impliqués dans plusieurs projets.

## Programme

- **En amont du présentiel**
  - Un autodiagnostic.
- **Définir son système de pilotage multiprojets Cerner les différences entre projets - programme - portefeuille.**
  - Identifier les critères d'entrée et de sortie dans le portefeuille.
  - Définir rôle et responsabilité du chef de projet, du comité de pilotage, du commanditaire.
  - Organiser la conduite des revues multiprojets.
- **Hiérarchiser les projets du portefeuille S'approprier la stratégie de l'entreprise.**
  - Identifier et cartographier les projets de l'entreprise.
  - Mesurer l'alignement stratégique des projets.
  - Construire le portefeuille de projets hiérarchisé.
- **Entretenir l'engagement des équipiers en multiprojets**

## Programme

- Clarifier les contributions dans les équipes projet.
  - Favoriser l'engagement des équipiers contribuant à plusieurs équipes projet.
  - Répondre aux demandes d'arbitrage entre projets.
- **Lisser la charge et anticiper l'indisponibilité des ressources**
    - Disposer d'une vision synthétique de la charge des ressources affectées sur les projets.
    - Identifier les ressources critiques et arbitrer en cas de manque de ressources.
- **Surveiller la santé des projets et assurer le pilotage multiprojets**
    - Calculer les indicateurs clés de santé des projets.
    - Élaborer un tableau de bord multiprojets percutant.
- **Après le présentiel, mise en œuvre en situation de travail**
    - Un défi par semaine pendant semaines.



(+212) 5 22 27 99 01



(+212) 6 60 10 42 56



Contact@skills-group.com

Nous sommes à votre disposition :  
De Lun - Ven 09h00-18h00 et Sam 09H00 – 13H00

Angle bd Abdelmoumen et rue Soumaya, Résidence Shehrazade 3, 7ème étage N° 30  
Casablanca 20340, Maroc