Planifier et piloter les délais du projet

★★★★★

MPGP-30 **2 Jours (21 Heures)**

Description

La formation au planning projet ne consiste pas seulement à apprendre à utiliser un logiciel de planification. Il s'agit d'acquérir un métier fait de compétences techniques, de vision stratégique et tactique et de capacité de communication. Le planificateur a besoin de maîtriser les méthodes de planification, d'en comprendre toutes les finesses, pour utiliser le planning comme un outil de communication, de coordination, d'aide à la décision et d'anticipation dans les projets. La formation à la planification permet ainsi de gagner en pertinence dans ses activités de prévision et de maîtrise de projet. PMI, PMBOK, PMP, PgMP, PMI-SP, PMI-RMP et le logo PMI Registered Education Provider sont des marques déposées du Project Management Institute, Inc.

À qui s'adresse cette formation ?

Pour qui

Planificateur de projets ou planificateur multiprojets. Chef de projet, responsable de projet impliqués dans l'activité de planification de leur projet. Cadre et technicien participant à la réalisation d'un projet.

Prérequis

Aucun

Les objectifs de la formation

- Posséder la méthode et acquérir les réflexes de planification dans les projets
- Réduire les délais et optimiser l'emploi des ressources
- Analyser les situations pour comprendre les risques de la planification, les maîtriser et les anticiper

Programme de la formation

En amont du présentiel

- Un autodiagnostic, une video 'Planifier son projet avec agilité'.

Les différents niveaux de planification des projets

- Planning général/détaillé.
- Diagramme de Gantt ou structuration en sprints (méthodes agiles).

L'identification des tà¢ches et des ressources L'organigramme des tà¢ches. L'organigramme des ressources. La fiche de tà¢che. La construction du planning

- Le réseau logique (réseau PERT).
- Les techniques d'estimation des durées et des charges.
- Le diagramme de GANTT et la visualisation du chemin critique.
- L'optimisation des ressources par les marges libres et totales.
- Le planning poker (méthodes agiles).

La réduction des délais et la prise en compte des risques

- La réduction des délais par les durées et/ou les contraintes, par les ressources ou par l'anticipation.
- La maîtrise des risques par la prise en compte de provisions délai.

L'optimisation de l'utilisation des ressources Choisir les ressources en fonction des enjeux et des difficultés. Pilotage du planning

- Mesurer l'avancement physique et le reste à faire.
- Calculer la valeur acquise du projet (CBTE).
- Ré-estimer la date de fin du projet et mettre en place un plan d'action.
- Mesurer les indices de performance : écart coût et écart délai.

Après le présentiel, mise en œuvre en situation de travail

- Un programme de renforcement pendant semaines pour construire et piloter le planning de votre projet.
- Pour en savoir plus sur les activités à distance Une vidéo 'Planifier son projet avec agilité'.