

Planifier et piloter les délais du projet

-Référence: **MPGP-30**

-Durée: **2 Jours (21 Heures)**

Les objectifs de la formation

- Posséder la méthode et acquérir les réflexes de planification dans les projets
- Réduire les délais et optimiser l'emploi des ressources
- Analyser les situations pour comprendre les risques de la planification, les maîtriser et les anticiper

A qui s'adresse cette formation ?

POUR QUI :

- Planificateur de projets ou planificateur multiprojets. Chef de projet, responsable de projet impliqués dans l'activité de planification de leur projet. Cadre et technicien participant à la réalisation d'un projet.

Programme

- **En amont du présentiel**
 - Un autodiagnostic, une video 'Planifier son projet avec agilité'.
- **Les différents niveaux de planification des projets**
 - Planning général/détaillé.
 - Diagramme de Gantt ou structuration en sprints (méthodes agiles).
- **L'identification des tâches et des ressources L'organigramme des tâches. L'organigramme des ressources. La fiche de tâche. La construction du planning**
 - Le réseau logique (réseau PERT).
 - Les techniques d'estimation des durées et des charges.
 - Le diagramme de GANTT et la visualisation du chemin critique.
 - L'optimisation des ressources par les marges libres et totales.
 - Le planning poker (méthodes agiles).
- **La réduction des délais et la prise en compte des risques**
 - La réduction des délais par les durées et/ou les contraintes, par les ressources ou par l'anticipation.

Programme

- La maîtrise des risques par la prise en compte de provisions délai.
- **L'optimisation de l'utilisation des ressources Choisir les ressources en fonction des enjeux et des difficultés. Pilotage du planning**
 - Mesurer l'avancement physique et le reste à faire.
 - Calculer la valeur acquise du projet (CBTE).
 - Ré-estimer la date de fin du projet et mettre en place un plan d'action.
 - Mesurer les indices de performance : écart coût et écart délai.
- **Après le présentiel, mise en œuvre en situation de travail**
 - Un programme de renforcement pendant semaines pour construire et piloter le planning de votre projet.
 - Pour en savoir plus sur les activités à distance Une vidéo 'Planifier son projet avec agilité'.



(+212) 5 22 27 99 01



(+212) 6 60 10 42 56



Contact@skills-group.com

Nous sommes à votre disposition :
De Lun - Ven 09h00-18h00 et Sam 09H00 – 13H00

Angle bd Abdelmoumen et rue Soumaya, Résidence Shehrazade 3, 7ème étage N° 30
Casablanca 20340, Maroc