

Directeur financier : améliorer la performance de votre fonction

-Référence: **FT-7**

-Durée: **2 Jours (14 Heures)**

Les objectifs de la formation

- Se positionner dans l'entreprise comme business partner.
- Améliorer la performance de la fonction Finance.
- Mettre sous contrôle les risques financiers.
- Piloter un projet cash.
- Mettre en œuvre la politique financière. Améliorer le pilotage de l'entreprise.
- Communiquer avec la DG, le comité de direction, les investisseurs, les banquiers.

A qui s'adresse cette formation ?

POUR QUI :

- Directeur financier, DAF, contrôleur financier.

Programme

- **En amont du présentiel**
 - Autodiagnostic.
- **Se positionner**
 - Missions, périmètre du DF.
 - degrés de la pyramide du DF.
 - Prendre sa fonction en main.
 - Intégrer l'éthique.
 - Mise en situation Cas : définir son plan d'actions à et mois.
- **436Manager la fonction**
 - Finance Benchmarking de la fonction.
 - Gérer le projet de digitalisation de la fonction finance.
 - Améliorer les processus.

- Illustration : la clôture.
- Choix d'organisation, apport des centres de service partagés.
- **Identifier et gérer les risques Gérer les risques financiers.**
 - Cartographie des processus.
 - Gérer les risques opérationnels.
 - Dispositif du contrôle interne.
 - Mise en situation Cas : mettre les risques financiers sous contrôle.
- **Piloter un projet cash Évaluer les enjeux financiers.**
 - Motiver la DG, le codir.
 - Prioriser les plans d'actions.
 - Mobiliser les opérationnels.
 - Mise en situation Cas : piloter le projet cash.
- **Proposer et mettre en œuvre la politique financière**
 - Attentes des actionnaires, CMPC.
 - Participer aux choix d'investissement et financement.
 - Améliorer le modèle économique.
 - Mise en situation Cas : définir une politique financière par entreprise.
- **Améliorer la performance**
 - Processus budgétaire.
 - Indicateurs de performance en lien avec la stratégie.
 - Illustration : tableau de bord stratégique.
- **Après le présentiel, mise en œuvre en situation de travail**
 - Des activités à distance pour vous entraîner à la persuasion, la gestion des objections et la conduite du changement.



(+212) 5 22 27 99 01



(+212) 6 60 10 42 56



Contact@skills-group.com

Nous sommes à votre disposition :
De Lun - Ven 09h00-18h00 et Sam 09H00 – 13H00

Angle bd Abdelmoumen et rue Soumaya, Résidence Shehrazade 3, 7ème étage N° 30
Casablanca 20340, Maroc