

Les outils du contrôle de gestion pour gérer les projets

-Référence: **CG-35**

-Durée: **2 Jours (14 Heures)**

Les objectifs de la formation

- Définir les objectifs d'un contrôle de gestion de projet
-
- Maîtriser tous les outils du contrôle de gestion adaptés aux projets
-
- Mesurer la performance des projets
-
- Suivre la trésorerie du projet
-
- Évaluer la rentabilité d'un projet d'investissement
-
- Élaborer des tableaux de bord économiques et financiers
-

A qui s'adresse cette formation ?

POUR QUI :

- Responsable de projet. Responsable des systèmes d'information. Manager et consultant ayant en charge un projet. Assistant contrôleur de gestion projet.

PRÉREQUIS :

- Aucun.

Programme

- **Apports du contrôle de gestion pour les projets**
 - Différentes catégories de projet sous l'angle gestion.
 - Prévoir-mesurer-agir.
- **Évaluer les coûts et la marge Différents types de coûts : directs, indirects, fixes, variables.**
 - Coût complet, direct costing.
 - Découpage analytique du projet.
 - Calcul d'un taux journalier, pour un projet interne ou externe.

- Procédure d'engagement de dépenses.
- Estimation du résultat à terminaison.
- Mise en situation Exercice : détermination du taux journalier pour un projet marchand et non-marchand.

- **Chiffrer le budget, assurer le suivi budgétaire**
 - Chiffrer les plans opérationnels.
 - Le choix des durées d'utilisation, l'amortissement des biens.
 - La planification budgétaire.
 - Les étapes de la construction du budget du projet.
 - Positionnement des 'milestones'.
 - L'estimation du résultat à terminaison.

- **Suivre la trésorerie du projet BFR et courbe de trésorerie du projet.**
 - Comment améliorer la trésorerie du projet : négocier des acomptes, délais de paiement...
 - Mise en situation Cas sur tableur : calcul et amélioration de la position de trésorerie du projet.

- **Évaluer la rentabilité du projet Flux de trésorerie d'investissement (FTI) et d'exploitation (FTE).**
 - Choix du taux d'actualisation.
 - Délai de récupération, valeur Actuelle Nette (VAN), taux de Rentabilité Interne (TRI).
 - Creux de trésorerie maximum : cas sur tableur : calcul de rentabilité d'un projet.

- **Le tableau de bord projet**
 - Indicateurs de performance, de pilotage.
 - Communiquer à partir du tableau de bord.
 - Mise en forme.
 - Mise en situation Exercice : choisir les indicateurs pertinents pour son projet.

- **Activité à distance**
 - Pour s'appropriier les apports d'un expert sur un point théorique ou pratique : un expert 'S'initier à l'analyse de la rentabilité et des flux de trésorerie'.



(+212) 5 22 27 99 01



(+212) 6 60 10 42 56



Contact@skills-group.com

Nous sommes à votre disposition :
De Lun - Ven 09h00-18h00 et Sam 09H00 – 13H00

Angle bd Abdelmoumen et rue Soumaya, Résidence Shehrazade 3, 7ème étage N° 30
Casablanca 20340, Maroc