SKILLS CAMPUS
Training & Certification Center

Risk Manager : gérer efficacement les risques projets

-Réference: **MPGP-69** -Durée: **3 Jours (21 Heures)**

Les objectifs de la formation

- Définir le périmètre du management d'un risque projet
- Maîtriser les éléments principaux de la gestion d'un risque projet
- Gérer le risque et consolider les opportunités d'un projet
- Analyser et anticiper les risques projets
- Mettre en place un système de capitalisation des expériences projets

A qui s'adesse cette formation ?

POUR QUI :

- Toute personne devant gérer les risques en management de projet. La formation est particulièrement adaptée aux certifiés PMP ou IPMA niveau B.

Programme

- **Manager le Risque Projet (MRP), définir le périmètre**
  - Rappels sémantiques sur les normes ISO/CEI.
  - Un Project Risk Manager pour quoi faire ? Recueil des retours d'expérience.
  - Rappel du cycle de base du management du risque.
  - MRP, risques sectoriels, sureté de fonctionnement et alignement stratégique: qui fait quoi ? Travaux pratiques Abaque de Régnier interactive, carte heuristique des interactions.
- **Analyser les risques et opportunités d'un projet, les éléments clés**
  - Techniques d'identification et phases du projet.
  - Utiliser une syntaxe utile à la capitalisation.
  - Les bases de l'AMDEC planning en groupe.
  - Des échelles pertinentes et homogènes.
  - Attitudes et maturité des acteurs.
  - Travaux pratiques Construire une Risk Breakdown Structure et une Opportunity Breakdown Structure.

Programme

- **Questions de consolidation**
  - Le dilemme du Risk Manager: simplifier/caricaturer ou modéliser/complexifier.
  - Définir et mener des sessions de consolidation des risques et opportunités en restant objectif.
  - Obtenir l'adhésion des parties prenantes.
  - Boucles diaboliques et modélisation cartographique.
  - Les limites de l'évaluation monétaire du risque.
  - Exercice: S'initier à la modélisation cartographique.
  - Pistes d'amélioration pour votre organisation.
- **Anticiper, c'est aussi agir !**
  - Transférer le risque.
  - Savoir s'entourer des spécialistes adéquats.
  - Transformer le risque en opportunité.
  - Générer et valider des réponses aux risques et opportunités.
  - Former aux arborescences décisionnelles.
  - Pratiquer le Brainstorming pour obtenir des réponses innovantes.
  - Comprendre la situation potentielle avec le Current Reality Tree.
  - Renforcer la vision future avec le Future Reality Tree.
  - S'assurer de la faisabilité des plans avec le Transition Tree.
  - Jeu de rôle Brainstorming et mise en pratique du Current Reality Tree, du Future Reality Tree et du Transition Tree.
- **Anticiper, c'est aussi agir !**
  - Transférer le risque.
  - Savoir s'entourer des spécialistes adéquats.
  - Transformer le risque en opportunité.
  - Générer et valider des réponses aux risques et opportunités.
  - Former aux arborescences décisionnelles.
  - Pratiquer le Brainstorming pour obtenir des réponses innovantes.
  - Comprendre la situation potentielle avec le Current Reality Tree.
  - Renforcer la vision future avec le Future Reality Tree.
  - S'assurer de la faisabilité des plans avec le Transition Tree.
  - Jeu de rôle Brainstorming et mise en pratique du Current Reality Tree, du Future Reality Tree et du Transition Tree.

(+212) 5 22 27 99 01

(+212) 6 60 10 42 56

Contact@skills-group.com

Nous sommes à votre disposition :
De Lun - Ven 09h00-18h00 et Sam 09H00 – 13H00

Angle bd Abdelmoumen et rue Soumaya, Résidence Shehrazade 3, 7éme étage N° 30
Casablanca 20340, Maroc