

Cycle certifiant Responsable Production

-Référence: **DB-40**

-Durée: **12 Jours (84 Heures)**

Les objectifs de la formation

- Devenir un pilote reconnu du changement et de l'amélioration continue
- Maîtriser la planification d'atelier, notamment les mécanismes du MRP/CBN
- Améliorer l'efficacité
- Déployer de manière pertinente le Lean, le Juste à temps, le Kanban

A qui s'adresse cette formation ?

POUR QUI :

- Chefs d'atelier, chefs de fabrication ou d'unité de production, responsables d'équipe.

Programme

- **Responsable Production, les clés du métier**
 - Comprendre son environnement pour gagner en efficacité.
 - Remettre le client au centre des préoccupations.
 - Identifier les attentes des clients.
 - Améliorer la performance opérationnelle.
 - Comprendre la notion de valeur ajoutée, identifier les non valeurs ajoutées.
 - Les outils à mettre en oeuvre.
 - Utiliser la roue PDCA.
 - Appréhender les outils essentiels de terrain : le vert rouge, les chantiers 5S, Smed, Hoshin des flux.
 - Motiver et entraîner ses collaborateurs.
 - Identifier les phases de résistance aux changements et les attitudes facilitatrices.
 - Adapter son style de management aux situations rencontrées.
 - Travaux pratiques Réflexion et échanges de pratiques en groupe sur les outils de pilotage.
 - Elaborer une cartographie de processus.
 - Réalisation de simulations 5S.

- Exercices pratiques de résolutions de problèmes.
- **Manager par l'amélioration continue**
 - Les fondements de l'amélioration.
 - Identifier les différences entre Qualité Totale, Lean, Kaizen, 6 Sigma, amélioration continue.
 - Connaître la notion de base : le PDCA.
 - Conduire un projet d'amélioration continue.
 - Définir les outils de base de gestion de projet : calendrier, gestion des ressources, avancement.
 - Planifier les étapes : partage du diagnostic, réunions d'ouverture, d'avancement et de clôture.
 - Apprendre à utiliser le bon outil de diagnostic.
 - Choisir un objectif SMART.
 - Résoudre le problème au plus près du terrain.
 - Commençons simplement : les 5P.
 - Posons le problème : QQQQPC, est/n'est pas.
 - Les autres outils d'amélioration continue.
 - Communiquer et motiver efficacement, au plus près des opérations.
 - Travaux pratiques Découverte par le jeu des chiffres.
 - Retours d'expériences et autodiagnostic sur les outils utilisés.
 - Exercices de mise en forme de données, atelier de définition d'objectifs.
 - Exercices pratiques sur la résolution de problèmes : poser les bonnes questions.
- **Gérer la production avec le MRP**
 - Les bases de la gestion de production.
 - Reconnaître les objectifs des clients et des fournisseurs.
 - Distinguer les cinq typologies de production.
 - Les fondamentaux du MRP - Calcul des besoins.
 - Comprendre les niveaux successifs de calcul et leurs caractéristiques.
 - Maîtriser les mécanismes détaillés de calcul des quantités du MRP/CBN.
 - L'ordonnancement et le lancement d'atelier.
 - Comprendre les rôles du lancement et de l'ordonnancement.
 - Connaître les différents critères d'ordonnancement, leur pertinence et limites.
 - Les approvisionnements et gestion des stocks avec le MRP.
 - Connaître les modes d'approvisionnement classiques.

- Maîtriser le contenu des plans d'approvisionnement et leurs applications.
- Les nouveaux modes de collaboration dans l'entreprise étendue.
- Appréhender les nouveaux modes de collaboration client-fournisseur.
- Choisir le mode de gestion des flux le plus adapté.
- Travaux pratiques Echanges sur les exigences actuelles des clients en termes de Supply Chain et de délais.
- Calculs d'introduction aux mécanismes MRP.
- Réalisation de tableaux de calcul de PDP et CBN.
- Analyse de l'impact des aléas de Supply Chain sur le CBN.

- **Lean Management dans le secteur industriel**
 - Découvrir le Lean Manufacturing.
 - Cerner le contexte et l'historique de la démarche Lean Manufacturing.
 - Comprendre les principes du Lean Manufacturing.
 - Définir et diagnostiquer le processus de production.
 - Décrire le processus avec la Value Stream Mapping.
 - Identifier et calculer les valeurs ajoutées et non valeurs ajoutées du processus.
 - Travailler en flux tiré : les outils pour optimiser le processus.
 - Mettre en place le Juste-à-Temps avec le Kanban.
 - Optimiser le processus avec la TPM : les points forts de la TPM, la réalisation et les enjeux.
 - Appliquer et faire appliquer les standards.
 - Maintenir les résultats du 5S avec le management visuel.
 - Utiliser le management visuel dans l'animation d'équipe.
 - Travaux pratiques Mise en situation sur un processus de production : construction de la Value Stream Mapping en groupe de travail.
 - Présentation des résultats en grand groupe et débriefing de l'intervenant.
 - Simulation d'une réunion AIC dans l'entreprise : ordre du jour et animation.

- **Motiver et animer votre équipe**
 - Mettre en place des références communes avec son équipe.
 - Animer son équipe.
 - Savoir communiquer.
 - Réussir des négociations gagnant-gagnant.
 - Créer la confiance.

Programme

- Utiliser les leviers de la motivation.
- Oser déléguer.
- Construire son plan d'action personnel de progrès.
- Travaux pratiques Etudes de cas et réflexion collective sur le leadership managérial.
- Mises en situation filmées et débriefées : assertivité, animation de réunions d'équipe.



(+212) 5 22 27 99 01



(+212) 6 60 10 42 56



Contact@skills-group.com

Nous sommes à votre disposition :
De Lun - Ven 09h00-18h00 et Sam 09H00 – 13H00

Angle bd Abdelmoumen et rue Soumaya, Résidence Shehrazade 3, 7ème étage N° 30
Casablanca 20340, Maroc