

Maîtriser la gestion du risque achat

-Référence: **ACH-31**

-Durée: **2 Jours (14 Heures)**

Les objectifs de la formation

- Identifier, évaluer, traiter les risques achats
- Maîtriser les risques achats
- Etablir un pilotage de risques
- Prendre de la hauteur sur la situation

A qui s'adresse cette formation ?

POUR QUI :

- Acheteurs, responsables achat, chefs de projets achat.

PRÉREQUIS :

- Aucun.

Programme

- **Intégrer les attentes de l'entreprise**
 - Analyser la maturité du processus achat.
 - Evaluer les enjeux : relations fournisseurs, satisfaction client interne.
 - Connaître son périmètre d'action ; les six critères d'achat.
- **Comprendre le processus de management des risques**
 - Distinguer risques, aléas, incertitudes, imprévus.
 - Spécifier les typologies de risques.
 - Poser les étapes du processus global du management de risques.
 - Analyser les risques : AMDEC.
 - Travaux pratiques S'exercer à une grille AMDEC.
- **Maîtriser les risques fournisseurs**
 - Maîtriser les risques fournisseurs
- **Maîtriser les risques liés au contrat d'achat**
 - Déterminer la valeur des documents échangés.

- Identifier les obligations Acheteur/Vendeur ; transfert de propriété et de risques.
- Se prémunir des risques liés au droit du travail.
- Encadrer durée, cessibilité et renouvellement du contrat.
- Gérer les modalités financières.
- Prévenir les risques liés à l'évolution du contenu de la prestation.
- Focus sur les incoterms.
- Réflexion collective Analyser un contrat sous l'angle des risques encourus.

- **Maîtriser les risques financiers et politiques**
 - S'informer sur le taux de dépendance fournisseurs.
 - Vérifier la stabilité financière des fournisseurs.
 - Focus sur l'application de la loi LME.
 - Intégrer le changement : juridico-politique, financier, technique, international.
 - Modéliser la prise de décision : la matrice Kraljic.
 - Etude de cas TP fil rouge.

- **Intégrer les risques structurels et humains**
 - Anticiper les comportements consommateurs et fournisseurs.
 - Adopter une vision supply-chain : du fournisseur au client.
 - Garantir l'éthique : image et réputation de l'entreprise.
 - Garantir l'archivage et la sécurité des données.
 - Engager la politique achat dans la démarche RSE de l'entreprise.
 - Renforcer les savoir-être associés.
 - Travaux pratiques PDCA : risques structurels et humains d'une organisation.

- **Intégrer les risques structurels et humains**
 - Anticiper les comportements consommateurs et fournisseurs.
 - Adopter une vision supply-chain : du fournisseur au client.
 - Garantir l'éthique : image et réputation de l'entreprise.
 - Garantir l'archivage et la sécurité des données.
 - Engager la politique achat dans la démarche RSE de l'entreprise.
 - Renforcer les savoir-être associés.
 - Travaux pratiques PDCA : risques structurels et humains d'une organisation.



(+212) 5 22 27 99 01



(+212) 6 60 10 42 56



Contact@skills-group.com

Nous sommes à votre disposition :
De Lun - Ven 09h00-18h00 et Sam 09H00 – 13H00

Angle bd Abdelmoumen et rue Soumaya, Résidence Shehrazade 3, 7ème étage N° 30
Casablanca 20340, Maroc