Gérer et optimiser les approvisionnements et les stocks

-Réference: **SUP-31** -Durée: **2 Jours (14 Heures)**

Les objectifs de la formation

- Maîtriser les techniques d'approvisionnements
- Optimiser la gestion des stocks physiques
- Maîtriser la fiabilité du processus d'approvisionnements
- Optimiser les flux logistique par famille d'article

A qui s'adesse cette formation ?

POUR QUI :

- Approvisionneurs en charge de la gestion des stocks et débutants dans la fonction. Toute personne des services approvisionnements et ordonnancement.

Programme

- **Préalables à la gestion des approvisionnements et des stocks**
  - Le rôle de la fonction approvisionnement.
  - Les missions et les objectifs.
  - La place tenue par les approvisionnements et les stocks dans l'entreprise.
  - Le lien à la logistique et au Supply Chain Management.
  - Réflexion collective Echange sur les missions et pratiques du domaine.
- **Etablir les prévisions en fonction des besoins**
  - Les différents types de stocks.
  - Les surstocks.
  - La connaissance des articles à approvisionner.
  - La codification des articles.
  - La nomenclature.
  - Le classement ABC (loi de Pareto).
  - La connaissance des coûts.

Programme

- Le coût de passation.
- Le coût de possession.
- Réflexion collective Echanges sur des cas concrets et retours d'expérience.

- **Gérer l'évolution du stock en articles**
  - L'évolution théorique.
  - La rupture de stock.
  - L'allongement des délais de livraison.
  - L'augmentation de la consommation.
  - La solution du stock de sécurité.
  - Le stock moyen.
  - L'influence du nombre de livraison et du stock de sécurité.
  - La rotation et la couverture moyenne.
  - Etude de cas Travail sur l'organisation du stock et son évolution.
  - Pratique des différentes techniques.
  - Calcul d'un stock moyen optimum.
  - Calcul d'un stock de sécurité.
- **Prendre en compte le point de vue du financier**
  - La méthode de renouvellement.
  - La quantité fixe à date variable.
  - La quantité économique.
  - Le niveau du point de rotation.
  - Couverture prévisionnelle.
  - La quantité variable à dates fixes.
  - La périodicité d'approvisionnement.
  - La quantité à céder.
  - Exercice: Mise en oeuvre et manipulation des différentes méthodes.
  - Calcul d'une quantité économique et d'un stock de sécurité.
- **Mettre en place des outils de suivi et de mesure**
  - Les éléments à suivre pour l'approvisionneur et le gestionnaire de stock.
  - Le suivi de l'évolution.
  - Le suivi de la valeur du stock moyen.

Programme

- Le suivi des améliorations.
- La réduction du nombre de ruptures de stock.
- L'évolution du taux de rotation moyen.
- La définition d'un tableau de bord.
- Exercice: Mettre en place un système de pilotage et de mesure de la performance.
- Choisir les indicateurs les plus pertinents.
- Elaborer son tableau de bord.

(+212) 5 22 27 99 01

(+212) 6 60 10 42 56

Contact@skills-group.com

Nous sommes à votre disposition :
De Lun - Ven 09h00-18h00 et Sam 09H00 – 13H00

Angle bd Abdelmoumen et rue Soumaya, Résidence Shehrazade 3, 7éme étage N° 30
Casablanca 20340, Maroc