

ABC / ABM / DMAIC / Balanced scorecard

-Référence: **CG-33**

-Durée: **3 Jours (21 Heures)**

Les objectifs de la formation

- Mettre en place une comptabilité analytique basée sur les activités (ABC).
- Concevoir des tableaux de bord orientés activités ou processus (ABM).
- Identifier des pistes d'amélioration en termes de création de valeur et d'utilisation des ressources.
- élargir ses compétences de contrôleur de gestion par l'échange de bonnes pratiques.

A qui s'adresse cette formation ?

POUR QUI :

- Contrôleur de gestion siège ou opérationnel. Responsable administratif et financier. Responsable de centres de services partagés. Propriétaire de processus.

PRÉREQUIS :

- Aucun.

Programme

- **Piloter la performance par les processus Développer un contrôle de gestion à valeur ajoutée : les nouveaux challenges.**
 - Mettre en œuvre une démarche par les processus : les prérequis.
- **Gagner en visibilité : la cartographie des activités**
 - Identifier les activités et les inducteurs (ABC/ABM).
 - Réaliser la cartographie des processus opérationnels (ABM).
 - Prioriser les processus opérationnels selon les objectifs stratégiques.
- **évaluer et analyser les coûts : méthode ABC/ABM Valoriser les inducteurs de coût (ABC).**
 - Valoriser les objets de coût (ABC).
 - Porter un nouveau regard sur les marges par produit, par prestation...
 - (ABM).
 - Anticiper le dimensionnement des ressources avec un outil de simulation.
 - Rechercher des alternatives.

Programme

- **Améliorer la performance des processus : méthode DMAIC Définir les processus actuels qui ne sont pas sous contrôle.**
 - Mesurer les données critiques.
 - Analyser les causes de dysfonctionnement.
 - Innover : reconfigurer les processus pour réduire les coûts et benchmark de ses pratiques.
 - Contrôler l'exécution.
- **Piloter la performance :**
 - Balanced Scorecard Identifier les objectifs clés.
 - Construire la carte de performance.
 - Définir les indicateurs de performance.
 - Faire le lien avec les tableaux de bord de processus.



(+212) 5 22 27 99 01



(+212) 6 60 10 42 56



Contact@skills-group.com

Nous sommes à votre disposition :
De Lun - Ven 09h00-18h00 et Sam 09H00 – 13H00

Angle bd Abdelmoumen et rue Soumaya, Résidence Shehrazade 3, 7ème étage N° 30
Casablanca 20340, Maroc