

Comptabilité analytique : décider sur la base de coûts pertinents



CG-34 2 Jours (14 Heures)



Description

Les programmes d'optimisation des coûts et des marges font partie des priorités des directions financières. La comptabilité analytique constitue l'outil de base permettant une connaissance approfondie des coûts et des marges, pour identifier les zones de performance et de non-performance. Cette formation en comptabilité analytique est incontournable pour acquérir les fondamentaux. Elle permet aux participants d'identifier la méthode la plus appropriée à leur entreprise et de s'entraîner activement au calcul des coûts et des marges.

À qui s'adresse cette formation ?

Pour qui

Contrôleur de gestion en charge de la comptabilité analytique de sa société. Chef comptable, responsable et collaborateur du service de comptabilité analytique. Gestionnaire de produits ou d'unités de production en charge des coûts. Cadre ingénieur et technicien engagé dans une action d'optimisation des coûts.

Prérequis

Aucun.

Les objectifs de la formation

- Maîtriser les principes essentiels de la comptabilité analytique.
- S'approprier les différentes méthodes de calcul de coûts et de marges.
- Conjuguer et exploiter à bon escient les différentes méthodes dans son entreprise.
- Diffuser des indicateurs pertinents comme outil d'aide à la décision.

Programme de la formation

Enrichir les analyses de gestion grce à la comptabilité analytique

- Compréhension du rôle et des objectifs de la comptabilité de gestion
- Retraitement des charges issues de la comptabilité générale pour les adapter à l'analyse de gestion
- Réponse aux besoins d'analyse multidimensionnelle de l'activité (par produit, activité, service, etc.)

Mesurer les enjeux des coûts grce aux coûts complets

- Identification et distinction des charges directes et indirectes
- Définition et organisation des centres analytiques (ou sections analytiques)
- Choix des unités d'œuvre et des clés de répartition des charges indirectes
- Méthodes de valorisation des stocks
- Exploitation des coûts pour améliorer la productivité et piloter les charges indirectes
- Étude de cas : application de la méthode de calcul du coût de revient complet d'un produit

Accompagner les décisions grce aux coûts partiels

- Distinguer les charges fixes et les charges variables.
- Analyser les différents niveaux de marges de contribution.
- Déterminer le point mort ou seuil de rentabilité.
- Les utilisations : faire ou faire faire, négocier un prix...
- Cas : application de la méthode pour optimiser la profitabilité d'une entreprise.

Approfondir les analyses de gestion grâce à la méthode des coûts par activités (ABC) L'intérêt d'une nouvelle méthode.

- Définition et valorisation des activités dans une démarche de comptabilité par activités (ABC)
- Identification, diversification et choix des inducteurs d'activités
- Calcul des coûts des inducteurs et des coûts des objets de coût
- Exploitation des résultats pour le pilotage des processus et la gestion de la diversité des activités
- Étude de cas : calcul du coût des activités et analyse des résultats analytiques

Anticiper pour faire évoluer le système de gestion

- Les étapes de mise en place d'une comptabilité analytique.
- Les facteurs clés de succès.