

Contrôle de gestion dans l'industrie : méthodes et outils



CG-33 2 Jours (14 Heures)

Description

Cette formation, au contrôle de gestion industriel, a été conçue pour permettre aux nouveaux contrôleurs de gestion de prendre rapidement en charge les principales activités de la fonction. Les méthodes et outils développés sont directement applicables pour, identifier les leviers de performance spécifiques à l'industrie, mettre en place des programmes d'optimisation des coûts, et améliorer ses pratiques en matière de prévisions et de tableaux de bord. À l'issue de cette formation au contrôle de gestion dans l'industrie, les participants pourront adapter leur contrôle de gestion aux spécificités industrielles.

À qui s'adresse cette formation ?

Pour qui

Futur contrôleur de gestion ou contrôleur de gestion récent dans la fonction, travaillant : sur un site industriel ; au siège d'un groupe industriel.

Responsable opérationnel souhaitant dialoguer efficacement avec les services de contrôle de gestion.

Prérequis

Aucun.

Les objectifs de la formation

- Développer des analyses de coûts et piloter la performance des activités industrielles.
- Coordonner l'élaboration et le suivi du budget de production.
- Calculer les coûts standards et analyser les écarts.
- Produire un tableau de bord utile à la prise de décision.

Programme de la formation

Chiffrer le coût des activités pour améliorer le pilotage de l'entreprise

- Identifier la structure des coûts : direct, indirect, variable, fixe.
- Choisir la technique la plus adaptée aux besoins du management : coût complet ou coût partiel.

Accroître la rentabilité des activités : l'analyse des marges

- Interpréter le sens des différents niveaux de marges : les marges en coût complet ; le seuil de rentabilité.
- Exploiter la complémentarité de ces différentes méthodes d'analyse.
- Cas : les coûts pertinents pour prendre les bonnes décisions.

Coordonner l'établissement du budget de son unité

- Animer le processus budgétaire : les étapes, les intervenants...
- Valoriser le budget de production.
- Cas : calcul des coûts standards.

Animer le suivi budgétaire

- Mesurer les écarts industriels (consommation matière, main d'œuvre).
- Analyser les causes des écarts et proposer des actions correctrices.
- Cas : écarts de production.

Identifier les indicateurs et concevoir le tableau de bord

- Mesurer la performance des activités industrielles (KPIs).
- Définir le contenu du tableau de bord.
- Cas : mise en place d'un tableau de bord.