Coût de revient et mesure de la performance industrielle

★★★★★

CG-37 **2 Jours (14 Heures)**

Description

Afin de répondre aux attentes de ses clients internes, le contrôleur de gestion doit maîtriser les méthodes d'évaluation et de contrôle des coûts et des investissements afin de : optimiser les coûts des produits existants et estimer au mieux ceux des produits futurs ; orienter et sécuriser les investissements ; mettre sous contrôle le processus de production en identifiant et analysant les données clés. Cette formation sur les coûts de revient et la performance industrielle donne les outils indispensables pour apporter aux responsables opérationnels l'assistance et l'analyse économique nécessaire.

À qui s'adresse cette formation ?

Pour qui

Contrôleur de gestion sur un site industriel. Contrôleur de gestion d'une business unit d'un groupe industriel. Responsable ressources et performance dans une entreprise industrielle. Responsable de production participant activement au contrôle de gestion du site.

Prérequis

Aucun.

Les objectifs de la formation

- Calculer et suivre les coûts de revient des produits
- Définir et assurer le suivi des indicateurs clés
- Assister les responsables opérationnels dans le chiffrage des gains de productivité
- Participer à l'évaluation économique des projets d'investissement

Programme de la formation

Calculer le coût de revient complet d'un produit

- Distinguer les charges directes et indirectes.
- Découvrir les méthodes de calcul de coût complet.
- Utiliser les nomenclatures et les gammes de production.
- Déterminer les centres d'analyse.
- Préciser les activités.
- Choisir les unités d'œuvre et les clés de répartition.
- Valoriser les stocks, les encours de production.
- Chiffrer le coût de production.
- Mise en situation Cas : Calcul du coût de revient complet de produits finis.

Utiliser des coûts standards

- Savoir dans quels cas travailler avec des coûts standards.
- Définir des standards pertinents.
- Les modalités pratiques de calcul des coûts standards.
- Le fonctionnement d'une comptabilité en coûts standards.
- Mise en situation Cas : calcul du coût standard des activités.

Mesurer la performance industrielle

- Le coût des ressources : écarts sur les achats et la main d'œuvre, coûts des gaspillages.
- L'efficience du processus de production : écart de rendement matières ; temps de cycle ; temps de non valeur.
- Le taux de rotation des stocks.
- Les indicateurs de fiabilité : MAP, TRS (taux, Livré à date).
- Accompagner les actions d'optimisation des coûts et de réduction des stocks : chiffrer les gains et les suivre.

Planifier les investissements industriels

- Présenter un dossier d'investissement pertinent.
- Valoriser les immobilisations et les amortissements.
- Calculer et analyser la rentabilité d'un projet.
- Choisir des projets porteurs de création de valeur.
- Organiser le suivi des projets.
- Mise en situation Cas : Choisir un projet à partir des indicateurs économiques.

Activité à distance

- Un
- expert 'Faire parler les chiffres' .
- Une video 'Mobiliser les équipes opérationnelles avec des tableaux de bord visuels' .