

Analyse et gestion du risque fournisseur

-Référence: **CG-31**

-Durée: **2 Jours (14 Heures)**

Les objectifs de la formation

- Développer un comportement proactif d'anticipation et de management des risques
-
- élargir la vision des risques majeurs à chacune des étapes du processus Achats et la manière de les traiter
-
- Mettre en œuvre les outils de prévention et de Management des Risques à l'Achat
-

A qui s'adresse cette formation ?

POUR QUI :

- Acheteur, acheteur famille, acheteur leader, lead-buyer, acheteur projet. Manager et responsable des achats. Responsable de comptes fournisseurs.

PRÉREQUIS :

- Aucun.

Programme

- **Les enjeux du management du risque fournisseur**
 - Pour l'entreprise et la fonction Achats.
 - Les réactions types face au risque.
 - Découvrir son profil face à la gestion du risque fournisseur.
- **Les enjeux et risques financiers**
 - Quelques fondamentaux d'analyse financière.
 - Le taux de dépendance.
 - Les indicateurs simples à suivre.
 - La vigilance sur les 'signaux forts' et 'signaux faibles' émanant des fournisseurs.
- **Les étapes de l'analyse des risques**
 - Revue des risques : financiers, juridiques, logistiques, qualité...

- Les facteurs de risques.
- Identification avec le PIFFAT.
- Investigation et évaluation du risque fournisseur.
- Cartographie risque/impact.
- Traitement du risque.
- Définition des priorités.

- **Le choix des outils**
 - Tableaux d'identification des risques.
 - Plan de réduction des risques.
 - Typologie d'actions ad hoc.
 - Anticipation, couverture et transfert du risque.
 - Intégrer des indicateurs de risques dans les tableaux de bord achats.

- **Le management du risque**
 - Le comité de pilotage.
 - Les revues planifiées.
 - La mise sous contrôle.
 - La traçabilité.
 - Expériences réelles.

- **La gestion de crise**
 - La mise en place d'une cellule de crise.
 - Exemple de gestion d'une situation de crise.
 - Une communication achats adaptée.
 - Les postures efficaces en situation difficile.



(+212) 5 22 27 99 01



(+212) 6 60 10 42 56



Contact@skills-group.com

Nous sommes à votre disposition :
De Lun - Ven 09h00-18h00 et Sam 09H00 – 13H00

Angle bd Abdelmoumen et rue Soumaya, Résidence Shehrazade 3, 7ème étage N° 30
Casablanca 20340, Maroc