

Management opérationnel des achats

-Référence: **ACH-35**

-Durée: **2 Jours (14 Heures)**

Les objectifs de la formation

- Mettre en place ou adapter une organisation claire.
- Piloter les résultats de son service achats.
- Motiver tous les acteurs de la fonction dans la mise en œuvre des outils achat.
- Engager vers des achats responsables.

A qui s'adresse cette formation ?

POUR QUI :

- Directeur ou Responsable des achats récemment nommé ou souhaitant valider ses pratiques et maîtriser les évolutions de la fonction.

PRÉREQUIS :

- Aucun.

Programme

- **Mettre en place son organisation achats**
 - Analyser les dépenses et établir un diagnostic.
 - Donner les orientations du service : préparer la politique achats.
 - Distinguer calcul de gains achats, économies et mesure de la performance.
 - Définir l'organigramme.
- **Manager les équipes et son réseau**
 - Les styles de management.
 - Compétences achats.
 - Management et délégation : écouter, responsabiliser, motiver, faire progresser.
 - Gérer des relations hiérarchiques ou fonctionnelles.
 - Entretenir les relations de coopération.
 - Conseiller et soutenir efficacement un acheteur opérationnel.
 - Gérer les situations difficiles.

- Fixer des règles d'éthiques.
- **Manager les négociations de contrats**
 - Les points clés juridiques pour le manager achats en France et à l'international.
 - Les risques achats.
 - Délimiter le pouvoir d'engagement personnel des acteurs de la fonction.
 - Cerner les rapports de force.
 - Le rôle et les postures à adopter en négociation.
- **Manager la relation fournisseur**
 - Gestion du risque fournisseur.
 - Contrats et points de vigilances juridiques.
 - Capter l'innovation.
 - Le développement fournisseur.
 - Aider les fournisseurs à réussir : les améliorateurs Qualité, Coûts, Délais, Service.
 - Performance du panel.
 - Code déontologique et charte achat.



(+212) 5 22 27 99 01



(+212) 6 60 10 42 56



Contact@skills-group.com

Nous sommes à votre disposition :
De Lun - Ven 09h00-18h00 et Sam 09H00 – 13H00

Angle bd Abdelmoumen et rue Soumaya, Résidence Shehrazade 3, 7ème étage N° 30
Casablanca 20340, Maroc