

## Formation intensive aux méthodes



PL-7 9 Jours (63 Heures)

### Description

La diminution de durée de vie des produits et la compétition internationale obligent l'entreprise et ses méthodistes à une régulière remise en cause et à une innovation permanente. L'avenir des entreprises passe par une veille quotidienne sur la productivité de l'outil industriel, par une capacité constante d'évolution, en amont vers le produit et en aval vers le poste de travail. Ce cycle de formation intensive aux méthodes permettra au chargé des méthodes, de valoriser totalement sa fonction dans l'entreprise en étant capable d'agir sur tous les process pour plus de valeur client.

### À qui s'adresse cette formation ?

#### Pour qui

Ingénieur, technicien supérieur des services études/méthodes en charge de l'industrialisation des produits nouveaux ou de développement de procédés nouveaux. Responsable méthodes, de production et qualité et toute personne participant activement à l'amélioration des procédés existants.

#### Prérequis

- Occuper la fonction depuis peu ou avoir une première expérience du métier.

### Les objectifs de la formation

- Mettre à niveau les produits-procédés existants selon les critères de productivité, de qualité industrielle, de délais dans une démarche concourante.
- Industrialiser le couple produits-procédés dans le cadre d'une démarche transversale.
- Flexibiliser et rendre agile l'outil industriel.

## Programme de la formation

### Avant le présentiel

- Un autodiagnostic.

### Historique des méthodologies industrielles

- Kaizen, TPS, TPM, TQM, 6 sigma, Lean...
- La politique Méthodes.

### Situer le rôle de la fonction Méthodes dans l'entreprise

- Les missions.
- La situation dans l'entreprise.
- L'organisation du service.

### La veille concurrentielle et technologique

n'as pas encore du programme

### Diagnostic industrie par la fonction Méthodes

- Diagnostic des procédés existants : les méthodes de diagnostic rapide ; les gisements de productivité ; les observations instantanées.
- Diagnostic de l'organisation d'atelier : bâtir et analyser une cartographie, mettre en évidence les axes de progrès.

### Les fondamentaux de la comptabilité d'entreprise

- Bilan, compte de résultat, rentabilité, BFR.
- Retour sur investissements DRC, VAN, TRI.

## Outils à disposition des Méthodes

- Lister les différents outils et liens avec les différentes sessions.
- Méthodes de résolution de problèmes.

## Diagnostic de la performance du développement des produits

- Questionnaire DRM.

## Plan d'actions personnel

- Mise en application pratique : Avant la partie 2, réaliser le diagnostic du processus de développement d'un nouveau produit, ou de l'organisation de la production.

## Les principes de l'ingénierie simultanée

- Fonctionner dans une équipe projet de développement de produits nouveaux.
- Utiliser les méthodes PERT et GANTT.
- Planifier le processus d'industrialisation.

## Les phases de l'industrialisation

- Définir le vocabulaire.
- Préparer le dossier de fabrication.

## La maîtrise statistique des procédés (MSP)

- Déterminer la "capabilité" d'un matériel, d'un procédé.
- Construire et exploiter les cartes de contrôle.

## L'AMDEC, outil d'anticipation des risques

- Analyser et évaluer les défaillances potentielles et déterminer les actions correctives.
- Définir les 3 AMDEC et leurs 4 utilisations.
- Mise en situation Exercice sur un exemple complet d'AMDEC process.

## L'aménagement des postes

- L'ergonomie des postes de travail.
- La réduction des risques de TMS.
- Les 5S.
- L'organisation visuelle.

## L'implantation d'atelier

- Méthodes des chaînons.

## Les plans d'expériences

- Maîtriser les paramètres d'un process par l'expérimentation.
- Minimiser le nombre d'essais : utilisation d'un simulateur Excel et d'une véritable catapulte.

## Plan d'actions personnel

- 8 - Plan d'actions personnel Mise en application pratique : Avant la partie 3, réaliser une AMDEC sur un processus en cours d'industrialisation ou déterminer la "capabilité" d'un procédé et définir les caractéristiques à mettre sous contrôle.

## La gestion de production

- Le MRPII.

## La maîtrise des coûts

- L'analyse fonctionnelle et le cahier des charges fonctionnel d'une installation.
- L'analyse de la valeur d'un procédé ou d'une installation.
- La conception à coût objectif.
- La logique de construction des coûts de revient.
- La construction du taux horaire.

## La détermination des temps objectifs

- Les différentes méthodes de détermination des temps : les temps prédéterminés ; le graphique d'opération ; les chronométrages et pendulage ; les simogrammes.

## Les liens entre temps réalisé et temps théorique

- La disponibilité des équipements, la T.P.M.
- Le Taux de Rendement synthétique.
- Indicateurs et tableaux de bord.

## L'optimisation des changements au poste

- Le changement rapide de production : SMED.

## Implication des hommes et autonomie des équipes

- La flexibilité grâce aux moyens humains : communication ; motivation des équipes ; équipes autonomes.

## Maîtriser les flux

- Le Juste à Temps : la simulation JIT Games®.
- Les méthodes Lean en atelier : mettre en ligne, diminuer les stocks et la taille des lots, le Kanban.

### La boîte à outils des méthodes

- Quels outils en fonction de quel objectif ?

### Conclusion du cycle

n'as pas encore du programme

### Activités à distance

- Pour découvrir un sujet en lien avec votre formation : deux modules e-learning "Mieux se connaître pour mieux communiquer. Part. A" et "Mieux se connaître pour mieux communiquer. Part. B".

### Après le présentiel - Mise en œuvre en situation de travail

- Après le présentiel, une activité personnalisée à vos enjeux qui vous permettra de transposer en situation de travail.