

Schéma directeur SI, démarche et éléments clés



SII-327 2 Jours (14 Heures)

Description

Ce séminaire vous montrera comment mettre en place des outils de planification qui répondent à vos problématiques. Vous pourrez faire le bilan de vos actions passées, identifier de nouveaux projets et préparer au mieux l'avenir de la DSI au moyen de schémas directeurs, de plans informatiques et de " Road Maps ".

À qui s'adresse cette formation ?

Pour qui

Directeurs des systèmes d'information, directeurs informatiques, responsables organisations, directions générales, chefs de projet informatique, responsables des services aux utilisateurs.

Prérequis

Aucun

Les objectifs de la formation

- Comprendre les principes clés de la gouvernance informatique
- Analyser les pratiques actuelles de planification et de gestion de la gouvernance DSI
- Élaborer et faire valider un schéma directeur
- Mettre en place un plan d'action, de pilotage et de suivi d'un schéma directeur

Programme de la formation

Système d'information et entreprise

- L'évolution des préoccupations informatiques.
- Les pressions actuelles de l'écosystème sur l'entreprise.
- Se projeter dans le futur.
- Peut-on prévoir et dans quelle mesure ?.
- La maturité des entreprises.

Planification et gouvernance

- Qu'attend l'entreprise d'un schéma directeur informatique ?.
- L'alignement stratégique, premier pilier de la gouvernance informatique.
- La création de valeur.
- La mise en place d'une démarche d'alignement stratégique.
- De la notion de fonctionnalité à celle de service.
- Le rôle des universités et des cabinets de conseil.

Méthodes pour l'élaboration d'un schéma directeur

- L'émergence des concepts et des méthodes.
- Différentes approches techniques possibles.
- Planning stratégique du système d'information.
- Reengineering.
- Le SI en tant qu'actif.
- Un nouveau paradigme : le schéma directeur vecteur de la performance de l'entreprise.

Les pratiques actuelles

- Un nouveau cadre de travail (framework).
- L'élaboration du schéma directeur.
- Le suivi : le tableau de bord stratégique.
- Schéma directeur et architecture d'entreprise.
- Comment cartographier l'entreprise ?

Elaboration du schéma directeur : de l'initialisation aux orientations

- Appréhender une démarche et bâtir un schéma directeur qui s'ajustera au mieux à votre organisme.
- Phase 0 : initialiser le projet.
- Etablir une charte.
- Conception d'un schéma directeur est un projet en soi.
- Phase 1: évaluer l'existant.
- Déterminer le niveau de maturité de son organisation.
- Faire un audit.
- Possibilités concernant l'usage de COBIT.
- Le capital humain.
- Phase 2 : établir une vision du futur de l'entreprise et de son SI.
- L'évolution de l'écosystème.
- Approche stratégique.
- Phase 3 : déterminer des orientations et les faire valider.
- Le rôle du comité de direction.

Le plan d'action et le pilotage

- Phase 4 : établir un plan d'action.
- Evolution de l'architecture.
- Gestion du portefeuille de projets, de services et de risques.
- La gestion du changement.
- Le pilotage.
- Le lien avec la gouvernance d'entreprise.
- L'usage du Balanced ScoreCard.