

# Manager un portfolio de projets optimiser les investissements

-Référence: **MPGP-77**

-Durée: **2 Jours (14 Heures)**

## Les objectifs de la formation

- Contrôler la gestion des projets
- Etablir une gouvernance pour la maîtrise des changements
- Connaître les outils de valorisation des projets
- Acquérir les compétences des chefs de projets
- Etablir les budgets et la gestion des marges
- Faire le suivi des projets en termes de performance

## A qui s'adresse cette formation ?

### POUR QUI :

- Ce séminaire s'adresse aux directeurs informatiques, aux responsables d'étude et aux responsables multiprojets.

### PRÉREQUIS :

- Connaissances de base en gestion de projets.

## Programme

- **Le management des projets IT dans l'entreprise**
  - Les outils actuels des DSI pour maîtriser les projets : les PMO (Project Management Office).
  - Le contrôle de gestion des projets, une information proactive.
  - L'audit, un outil de diagnostic et de compréhension.
  - La culture Projet aujourd'hui : la maîtrise des changements, la transversalité nécessaire, le travail collaboratif...
  - La gestion multiprojets, les règles : affectation de ressources, priorités et processus communs.
  - Les outils du marché, leurs apports et leurs limites.
  - La notion de programme.
  - Les spécificités, les relations responsables programme et chefs de projets.
- **La direction des investissements projets IT**
  - Les mesures de valorisation : ROI, TCO, Value Management.

- Une approche par nature de projet.
  - Le processus de "Project Portfolio Management", règles et pratiques actuelles.
  - Les outils de gestion.
  - La gestion des investissements Projet.
  - La répartition des coûts sur le cycle de vie des SI.
  - Prise en compte des choix technologiques de l'entreprise.
  - Valorisation des voix d'urbanisation.
  - La gouvernance des projets (COBIT et ISO 20000), les indicateurs d'objectifs et de performance.
- **Le management des compétences Projet**
    - Compétences des chefs de projets : techniques, gestion de projet, leadership, communication, métier.
    - Certifications (PMP®, Prince2®...).
    - L'apport de la vision CMMI sur la maîtrise des projets.
    - Les rapports management SI, parties prenantes et projets.
    - Les niveaux de maturité.
    - La direction de chefs de projet : le soutien du management, de la motivation au coaching.
    - Suivi des performances individuelles, objectifs définissables et indicateurs clés de mesure.
- **La supervision opérationnelle des projets**
    - Business Cases, ordre de mission, validation du plan projet, revue de lancement, management DSI, points de GO/NOGO.
    - Comités de pilotage.
    - Les estimations des projets, l'établissement des budgets et la gestion des marges.
    - Le suivi des projets : performance, contrôle, l'Earned Value Management.
    - Tableaux de bord de suivi multiprojets.



(+212) 5 22 27 99 01



(+212) 6 60 10 42 56



Contact@skills-group.com

Nous sommes à votre disposition :  
De Lun - Ven 09h00-18h00 et Sam 09H00 – 13H00

Angle bd Abdelmoumen et rue Soumaya, Résidence Shehrazade 3, 7ème étage N° 30  
Casablanca 20340, Maroc