

Analyse économique et financière d'un projet



CG-37 2 Jours (14 Heures)

Description

La maîtrise économique des projets informatiques implique un processus de gestion du budget adapté. Le projet est en effet un investissement et ses composantes s'avèrent complexes. Ce cours offre aux participants la synthèse des acquis dans ce domaine.

À qui s'adresse cette formation ?

Pour qui

Ce cours s'adresse aux responsables d'étude, contrôleurs de gestion IT, directeurs de projets, consultants.

Prérequis

Aucun.

Les objectifs de la formation

- Connaître les indicateurs de mesure de la valeur d'un projet, TCO, ROI et autres mesures Découvrir les meilleures pratiques pour établir un budget projet et un plan de financement Décomposer le projet en différents coûts, des coûts internes et externes aux provisions pour risques Utiliser des techniques éprouvées pour réaliser et affiner les estimations de cout Mettre en place un reporting de suivi du consommé par rapport au budget et des seuils d'alerte efficaces

Programme de la formation

La valorisation des résultats des projets

- Valoriser les résultats du projet : ROI, coût de possession totale du système (TCO), autres mesures disponibles.
- Les décisions sur l'objectif financier du projet.

Les composantes du coût d'un projet

- Les coûts prévisibles : processus technique, de management, de support.
- La décomposition entre coûts internes et achats externes.
- Les coûts des évolutions : cahier des charges, plates-formes, externes.
- Expertises techniques, le management, la comptabilité, aspects juridiques...
- Comment les prendre en compte ?.
- La gestion financière des incertitudes : estimation des risques, calcul d'une provision, imprécisions d'estimation.

Le suivi du budget

- Procédures de suivi du budget, les rôles, les outils.
- Moyens de suivi.
- Seuils d'alerte et mécanismes de décision associés.
- Correspondance entre codes comptables et codes budgétaires.
- Reporting normalisé par l'approche EVM.
- Révisions du budget en cours de projets.
- Calcul du reste à faire.
- Projection des constats du suivi sur le budget du projet " à fin ".
- Prise en compte des évolutions et des écarts structurels de prévision.
- Recalage budgétaire, gestion des priorités.