M_o_R®, Risk Management, Practitioner, certification

★★★★★

QST-70 **2 Jours (14 Heures)**

Description

Les pratiques M_o_R® abordent les risques auxquels fait face une organisation au niveau stratégique, programme, projet et opérationnel. Ce stage vous permettra de consolider vos connaissances sur ce référentiel et vous prépare également à la certification M_o_R niveau Practitioner d'APMG.

À qui s'adresse cette formation ?

Pour qui

Risk manager, manager de programmes, manager de projets, manager des opérations, consultant en management des risques au sein des organisations.

Prérequis

Aucun

Les objectifs de la formation

- Définir les principes clés d'une gestion des risques efficace
- Appliquer les composants principaux du processus de management des risques M_o_R®
- Savoir comment gérer les risques au niveau stratégique, au niveau du programme et du projet, et au niveau opérationnel
- Identifier les techniques utiles dans les différentes étapes du processus de gestion des risques

Programme de la formation

Introduction à M_o_R® Practitioner

- Rappels des objectifs de M_o_R®.
- Objectifs spécifiques de M_o_R Practitioner.
- L'examen de certification de M_o_R® Practitioner.
- Conseils de préparation.
- Présentation du manuel officiel de M_o_R®.
- L'approche M_o_R® pour le management des risques.
- Identifier les bénéfices apportés par M_o_R®.
- Echanges Echanges sur la pratique de la gestion de risque dans différents contextes organisationnels.
- Utilisation du référentiel M_o_R® et ses apports.

Les principes de M_o_R®

- Détails des huit principes de M_o_R®.
- Les bénéfices associés à l'application de ces principes.
- Les mécanismes qui supportent ces principes : KPI, EWI, seuil de tolérance, parties prenantes, modèle de maturité.
- L'adaptation des principes à la pratique de gestion des risques dans un contexte organisationnel spécifique.
- Le rôle de la communication et des parties prenantes dans un processus de gestion des risques selon M_o_R®.

L'approche M_o_R®, le contenu des documents de référence

- La politique de management des risques.
- Le guide de processus.
- La stratégie de management des risques.
- Le registre des risques et le registre des problèmes.
- Le plan d'amélioration de la gestion des risques.
- Le plan de communication.
- Le plan de réponse au risque.
- Les facteurs organisationnels à prendre en compte lors de la création des documents de référence M_o_R®.

Les perspectives de M_o_R®

- L'approche intégrée de gestion des risques à travers les perspectives (stratégique, programme, projet, opération).
- La performance du processus de mesure de la valeur ajoutée de la gestion des risques.
- Adapter le modèle M_o_R® aux spécificités de l'organisation pour les quatre perspectives.
- Identifier les actions, techniques, rôles et responsabilités appropriés pour la mise en oeuvre du modèle M_o_R®.
- Les techniques utiles : Delphi, analyse par hypothèse, analyse par contrainte.